



מועצה אזורית עמק הירדן מטה מנכ"לית המועצה

כ"א תמוז, תשפ"ו
6 יולי, 2026
611262 / 2026

מענה לשאלות הבהרה מכרז 7.6/2026 – מוא"ז עמק הירדן

מס"ד	מס' עמוד	סעיף	פירוט השאלה/הבהרה	תשובת המועצה
1.	5	2.5+2.4	תנאי הסף המופיעים מגבילים את כמות המשתתפים במכרז ל 2 בלבד ובכך מיייתרים את סעיף 330(ט) לתיקון 151 לפקודת העיריות . חברתנו הינה מחולל התחרות היחיד הקיים היום , אמנם יש בחברתנו למעלה מ 10 עובדים אך דרישתכם להעמיד כתנאי סף מנהל אשר מועסק בחברה במשך שנה ועובדי גבייה בעלי ניסיון של שנה בעת הגשת המכרז <u>מבטלים לחלוטין</u> <u>את התחרות , ולמעשה</u> <u>מעמידות את הקבלן</u> <u>המספק כיום את השירותים</u> <u>כמציע יחיד. הינכם</u> מתבקשים לתקן את התנאים כדלקמן : המנהל יכול ויהיה מועסק ע"י צד ג אך המציע יעמיד את המנהל תוך 30 יום מיום הזכייה , כמו כן הינכם מתבקשים להסיר את תנאי הסף בסעיף 2.5 ולאשר כי העובדים ע"פ הקריטריונים שהצבתם יוצבו בעבודה תוך 30 ימים מיום הזכייה ולא יוצגו במכרז .	הבקשה לגבי מנהל הפרויקט אינה מקובלת - הוראות סעיף 2.4 בעמוד 5 לחוברת המכרז לגבי מנהל הפרויקט נותרו כפי שהן ללא שינוי ראה הודעה שפורסמה על שינויים במכרז .

אלומות ♦ אלמגור ♦ אפיקים ♦ אשדות יעקב איחוד ♦ אשדות יעקב מאוחד ♦ בית זרע ♦ גינוסר
דגניה א' ♦ דגניה ב' ♦ האון ♦ חוקוק ♦ כנרת מושבה ♦ כנרת קיבוץ ♦ מסדה ♦ מעגן ♦ עין גב
פוריה כפר עבודה ♦ פוריה נוח עובד ♦ פוריה עלית ♦ רביד ♦ שער הגולן ♦ תל קציר



מועצה אזורית עמק הירדן

מטה מנכ"לית המועצה

למועצה אין מערכת אכיפה	אנא הבהירו כי ינתן כי המציע ישתמש במערכת האכיפה של מערכת הגבייה הקיימת במועצה	3.1.18	8	.2
הפניה מתקבלת	נא אשרו כי אישור עו"ד יספק את כל הדרישות בסעיף זה .	6.7+6.6	13+12	.3
אין שינוי בהוראות המכרז	נא אשרו כי חקירה בגין חשד להונאת ביטוח לאומי תעמוד במסגרת תצהיר זה .	6.14	13	.4
סעיף 6.19 בוטל	נא הבהירו סעיף זה	6.19	14	.5
המכרז מבהיר זאת ולכן אין שינוי בהוראות המכרז	נא הבהירו כי מציע החורג מגבולות ההצעה יפסל וכי הרשות אינה תהא רשאית לדון בהצעתו	הצעת מחיר	25	.6
מופיע בתצהיר נספח יי להסכם בעמוד 89 לחוברת המכרז	נא הוסיפו כי התצהיר יכלול את סעיף 122א(א) לפקודת העיריות [נוסח חדש]	מסמך ה1	27	.7
ראה הודעה שפורסמה על שינויים במכרז	דרישות סעיף זה ובמקומות שונים במכרז אינה עומדת בתנאי תיקון 151 לפקודת העיריות – נא בטלו דרישות אלו	3.2.1+נספח ה+נספח ח	84+74+40 סעיף 9,3,45	.8
לא מקובל איו שינוי בהוראות המכרז	נבקש לוודא כי הצעת המחיר הינה בהתאם לסעיף 2.2.2 עמ' 38. כל תשלום נוסף יהיה ע"ח המועצה לרבות שירותים דיגיטליים (ככל שיתבקשו) וכו'. שכן כל עלות נוספת מעבר לכוח אדם לא תומחרה במכרז.	2.2.2	38	.9
הפניה מתקבלת, הוראות סעיף 5.2.6 בעמוד 50 לחוברת המכרז יחולו בנוגע להוספת כח אדם.	קיימת סתירה בין הסעיפים המתאימים לתוספת כוח אדם, מעבר לנדרש בהסכם. אנא אשרו כי התשלום עבור עובדים נוספים יהיה כאמור	3.16 + 3.2.13 + 5.2.6	10 + 42 + 50	.10

אלומות • אלמגור • אפיקים • אשדות יעקב איחוד • אשדות יעקב מאוחד • בית זרע • גינוסר
דגניה א' • דגניה ב' • האון • חוקוק • כנרת מושבה • כנרת קיבוץ • מסדה • מעגן • עין גב
פוריה כפר עבודה • פוריה נוח עובד • פוריה עלית • רביד • שער הגולן • תל קציר



מועצה אזורית עמק הירדן

מטה מנכ"לית המועצה

	בסעיף 5.2.6 בעמ' 50. אחרת כל הוספת עובד כיום הינה יקרה מאוד ויש להוסיף לפחות 14,000 ש"ח לעובד (צמוד שכר הממוצע במשק).			
ראה הודעה שפורסמה על שינויים במכרז	קיימת סתירה באשר לכמות העובדים הנדרשת. בעוד סעיף זה מדבר על מנהל + 5 עובדים, נספח ד' עמ' 70 מדבר על מנהל + 6 עובדים. נא הבהירו כמה עובדים כולל מנהל נדרשים, שכן המחיר אינו יכול לשקף מחיר של מנהל + 6 עובדים כי אז המחיר גרעוני.	4.1	10	.11
ראה הודעה שפורסמה על שינויים במכרז	מניסיוננו במועצה, כיום צוות המחלקה כולל 6 עובדים ומנהלת. לפיכך, נבקש כי התמורה תעלה למינימום 135 אש"ח בחודש ומקסימום 150 אש"ח בחודש.	4.2	10	.12
ראה הודעה שפורסמה על שינויים במכרז	נבקש לאשר כי הניסיון הנדרש של מנהל הפרוייקט בסעיפים אלו (אישור רואה חשבון על ניסיון מנהל הפרוייקט) הוא בהתאם לתנאי הסף בעמ' 5 סעיף 2.4 שכן קיימת סתירה בין הסעיפים.	6.6.3-6.6.1	12	.13
הסעיף בוטל ראה הודעה שפורסמה על שינויים במכרז	נא הבהרתכם כי אישורי ההשתתפות בימי עיון והדרכות הינן לשנת 2025 ולא 2012.	6.19	13	.14
ראה הודעה שפורסמה על שינויים במכרז	נבקש לאשר הגשה של עובד בעל השכלה של הנה"ח כחלופה לתעודת בגרות.	2.5	5	.15
אין שינוי בהוראות המכרז	נספח זה מתאר מערכת דיגיטלית משמעותית	נספח י"א	91	.16

אלומות ♦ אלמגור ♦ אפיקים ♦ אשדות יעקב איחוד ♦ אשדות יעקב מאוחד ♦ בית זרע ♦ גינוסר
דגניה א' ♦ דגניה ב' ♦ האון ♦ חוקוק ♦ כנרת מושבה ♦ כנרת קיבוץ ♦ מסדה ♦ מעגן ♦ עין גב
פזורה כפר עבודה ♦ פזורה נוח עובד ♦ פזורה עלית ♦ רביד ♦ שער הגולן ♦ תל קציר



מועצה אזורית עמק הירדן

מטה מנכ"לית המועצה

	למועצה. מערכת זו מתומחרת בכ 100 אש"ח בשנה לפחות. נראה בוודאות כי מערכת זו לא מתומחרת במכרז זה. לכן נבקש כי מערכת זו לא תהיה במסגרת הצעת המחיר וכי המועצה רשאית להתקשר עם כל גוף המחזיק מערכת כזו בנפרד.			
17.	84	נספח ח'	המועצה נושאת בכלל עלויות האכיפה, עם זאת נבקש לאשר כי ככל שהמועצה תבקש כי הקבלן יממן פעולות אכיפה מכל סוג שהוא לרבות משלוח הודעות דרישה – כי התשלום בגין זה ייקבע בין הצדדים.	ראה הודעה שפורסמה על שינויים במכרז הודעות הדרישה המופקות על ידי עובדי הקבלן המוצבים במועצה ונשלחות על ידי המועצה לא ישולמו בנפרד, על כל הוצאת צד ג' אחרת על הקבלן לקבל אישור בכתב מראש החתום על ידי גזברית המועצה.
18.	8	3.1.18	על הקבלן להקצות מערכת לניהול האכיפה. נבקש לתמחר מערכת זו שכן מדובר בעלות שנתית גבוהה. לחילופין המועצה יכולה לבחור לעבוד בכל מערכת אכיפה ולשאת בעלות זו.	אין שינוי בהוראות המכרז
19.	84	נספח ח	לפעולות עיקול בנק נדרשת "לשכת שירות" שמתממשקת עם הבנקים. עלות טרנזקציה ללשכת השרות הינה מעל 4.5 שקלים לטרנזקציה / בנק (וזאת מעבר לתשלום לבנקים שהמועצה נושאת),	מקובל הפניה מתקבלת – ככל שהמועצה תדרש לשלם עבור פעולות אלה על הקבלן להעביר מידי חודש פרוט הפעולות

אלומות ♦ אלמגור ♦ אפיקים ♦ אשדות יעקב איחוד ♦ אשדות יעקב מאוחד ♦ בית זרע ♦ גינוסר
דגניה א' ♦ דגניה ב' ♦ האון ♦ חוקוק ♦ כנרת מושבה ♦ כנרת קיבוץ ♦ מסדה ♦ מעגן ♦ עין גב
פוריה כפר עבודה ♦ פוריה נוח עובד ♦ פוריה עלית ♦ רביד ♦ שער הגולן ♦ תל קציר



מועצה אזורית עמק הירדן

מטה מנכ"לית המועצה

לאישור מראש של גזברית המועצה בטרם ביצוע התשלום	נבקש לאשר כי ככל שהמועצה מעוניינת בהפעלת עיקולי בנקים – כי עלות זו תהיה על חשבונה. אחרת יש לתמחר זאת במסגרת ההסכם או בסיכום בין המועצה למציע הזוכה.			
ראה הודעה שפורסמה על שינויים במכרז	לא מצוין תוקף ערבות המכרז. נא הבהרתכם.	8.2	14	20.
ראה הודעה שפורסמה על שינויים במכרז	לא מצוין תוקף הערבות וכן, מס' מכרז פומבי מופיע ב"X". כמו כן, בעמ' 23 צוין כי גובה ערבות המכרז הינו 50,000 ₪. נבקש כי גובה ערבות המכרז יעודכן לסך של 20,000 ₪ וכן, נבקש לקבל מסמך ג' – ערבות בנקאית מתוקן עם תוקף הערבות ומספר המכרז.	מסמך ג' ערבות מכרז	22	21.
לא מקובל	נבקש כי תינתן תמורה בגין מחיקת חוב בסך 500 ₪ לתיק.	4.2	46	22.
לא מקובל. מובהר כי ההצמדה הראשונה תבוצע בפועל תבוצע החל מיום 1.1.2028	מסעיף 5.2.5 עולה כי המדד הבסיסי לקביעת ההצמדה הוא מדד חודש דצמבר 2026 (שיפורסם בינואר 2027). למען הסר ספק ועל מנת למנוע אי-בהירות, נבקש להבהיר כי ההצמדה הראשונה בפועל תבוצע החל מיום 1.1.2027 (ולא מיום 1.1.2028).	5.2.5	50	23.
לא מקובל	נבקש לעדכן את סעיף 5.2.5 כך שעדכון ההצמדה לקבלן יבוצע פעם בכל חודש, במקום פעם בשנה, כדי	5.2.5	50	24.

אלומות ♦ אלמגור ♦ אפיקים ♦ אשדות יעקב איחוד ♦ אשדות יעקב מאוחד ♦ בית זרע ♦ גינוסר
דגניה א' ♦ דגניה ב' ♦ האון ♦ חוקוק ♦ כנרת מושבה ♦ כנרת קיבוץ ♦ מסדה ♦ מעגן ♦ עין גב
פוריה כפר עבודה ♦ פוריה נזה עובד ♦ פוריה עלית ♦ רביד ♦ שער הגולן ♦ תל קציר



מועצה אזורית עמק הירדן

מטה מנכ"לית המועצה

	למנוע שחיקה ריאלית של התמורה.			
25.	כללי	כללי	לא מקובל	על-מנת ליצור וודאות ולהפחית את הסיכון הכלכלי של הקבלן באשר לתמורה שהוא מקבל, נבקש להגביל את כלל הקנסות / קיזוזים / הפחתות, מכל סוג, שהוא ל-1% מסך התמורה השנתית של הקבלן.
26.	כללי	כללי	הפניה מתקבלת	בטרם נקיטת קנס / קיזוז / הפחתות מכל סוג, נבקש כי תישלח הודעה בכתב המועצה למנכ"ל / סמנכ"ל הקבלן בפרק זמן של 14 יום לפני נקיטת קנסות המאפשר תיקון פגמים.
27.	נספח א' נוסח הערבות	61	ראה הודעה שפורסמה על שינויים במכרז	סכום ערבות הביצוע אינו תואם את סכום ערבות הביצוע בעמ' 53 סעיף 8.1. נבקשכם להעמיד את סכום ערבות הביצוע כאמור בנספח א' עמ' 61.
28.	סעיף 2.4 סעיף 6.6.3	עמוד 5 עמוד 12-13	ראה הודעה שפורסמה על שינויים במכרז	נא הבהרתכם האם מנהל הפרויקט נדרש לניסיון הנדרש במהלך 12 חודשים לפחות במהלך 5 השנים האחרונות לפני מועד פרסום המכרז כפי שמופיע בסעיף 2.4 או 36 חודשים לפחות כפי שמופיע בסעיף 6.6.3?
29.	2.10 + 6.14	6 + 13	ראה מסמך ה' למכרז	לא צורף נוסח מתאים כפי שמצוין בסעיף 6.14, נבקש לקבל נוסח מתאים או לחילופין להגיש בנוסח חופשי.
30.	סעיף 4.1 סעיף 3.2.6	עמוד 10 עמוד 41	ראה הודעה שפורסמה על שינויים במכרז	נודה הבהרתכם מהי כמות העובדים הנדרשת להעמדה על ידי הספק לטובת אספקת השירותים: האם מנהל וחמישה פקידי גביה

אלומות • אלמגור • אפיקים • אשדות יעקב איחוד • אשדות יעקב מאוחד • בית זרע • גינוסר
דגניה א' • דגניה ב' • האון • חוקוק • כנרת מושבה • כנרת קיבוץ • מסדה • מעגן • עין גב
פוריה כפר עבודה • פוריה נוח עובד • פוריה עלית • רביד • שער הגולן • תל קציר



מועצה אזורית עמק הירדן

מטה מנכ"לית המועצה

	כפי שמופיע בסעיף 4.1 או מנהל ושישה פקידי גביה כפי שמופיע בסעיף 3.2.6?			
31.	עמוד 10 עמוד 50	סעיף 3.16 סעיף 5.2.6	נודה לעדכון התמורה הנוספת בגין כל תוספת כוח אדם/פקיד גביה לסך של 13,000 ₪ בתוספת מע"מ לחודש. לתשומת ליבכם, הסך שנקבע בסעיף 3.16 לא עולה בקנה אחד עם הנוסחה שנקבעה בסעיף 5.2.6 גם אם השכר עומד על שכר המינימום בלבד!	הוראות סעיף 5.2.6 בעמוד 50 לחוברת המכרז יחולו בנוגע להוספת כח אדם.
32.	עמוד 10-11 עמוד 50	סעיף 4.2 סעיף 5.2.6	נודה עדכון טווח התמורה/גובה התשלום החודשי באופן שיאפשר לקבלן, בגובה התשלום המינימאלי, לקבל לפחות 25% תקורה ורווח. לתשומת ליבכם, ההוצאות הישירות לספק השירותים כוללות שירותים נוספים שנדרשו במסגרת מכרז זה, מלבד עלויות מעסיק של המשרות המקצועיות, וביניהם עלויות מערכת אכיפה, פלטפורמה דיגיטאלית לניהול הקשר עם התושב ועוד ולכן, ראוי כי הרשות תכמת את סך העלויות החודשיות הנגזרות מכלל השירותים ותוסיף יחס תקורה ורווח הוגן אשר יקבע את הרף התחתון בטווח התמורה המבוקש.	ראה הודעה שפורסמה על שינויים במכרז
33.	עמוד 13	סעיף 6.19	נודה עדכון הנדרש בסעיף זה ביחס לשנת 2025 במקום שנת 2012 כפי שמופיע, ככל הנראה, בשוגג.	סעיף 6.19 בוטל ראה הודעה שפורסמה על שינויים במכרז הסעיף בוטל
34.	22	כללי	בשום סעיף במכרז ובנוסח הערבות מכרז לא מצוין מהו תוקף הערבות מכרז, נבקש	ראה הודעה שפורסמה על שינויים במכרז

אלומות ♦ אלמגור ♦ אפיקים ♦ אשדות יעקב איחוד ♦ אשדות יעקב מאוחד ♦ בית זרע ♦ גינוסר
דגניה א' ♦ דגניה ב' ♦ האון ♦ חוקוק ♦ כנרת מושבה ♦ כנרת קיבוץ ♦ מסדה ♦ מעגן ♦ עין גב
פוריה כפר עבודה ♦ פוריה נזה עובד ♦ פוריה עלית ♦ רביד ♦ שער הגולן ♦ תל קציר



מועצה אזורית עמק הירדן

מטה מנכ"לית המועצה

	לדעת מהו תוקף הערבות מכרז הנדרשת.			
ראה הודעה שפורסמה על שינויים במכרז	נראה כי ישנה סתירה לגבי גובה הערבות מכרז הנדרשת בפסקה 3 נדרשת ערבות ע"ס 10,000 ₪, ובסעיף 8.1 וכן בנוסח הערבות פסקה 1 נדרשת ערבות ע"ס 20,000 ₪. נבקש לדעת מהו גובה ערבות המכרז.	פסקה 3 + 8.1 + פסקה 1	2 + 14 + 22	.35
ראה הודעה שפורסמה על שינויים במכרז	בפסקה 2 בנוסח ערבות המכרז צוין כי מתחייבים לשלם בתוספת הפרשי הצמדה, אך ללא התייחסות לסוג ההצמדה, חודש ושנה. אי לכך, נבקש כי הערבות לא תוצמד למדד וככל שנדרש להצמיד את הערבות, נבקש לקבל נוסח ערבות מתוקן שיכלול בתוכו התייחסות לסוג ההצמדה וכן לחודש ושנה אליהם נדרש להצמיד את הערבות.	נוסח ערבות מכרז פסקה 2	22	.36
ראה הודעה שפורסמה על שינויים במכרז	נבקש אישורכם כי בנוסח הערבות במקום ה XX/XXX יושלם מספר המכרז "2026/7.6".	פסקה 1	22	.37
ראה הודעה שפורסמה על שינויים במכרז	בסעיף זה נקבע כי מנהל הגביה המוצע על ידי המציע נדרש להיות מועסק על ידו במשך לפחות 12 חודשים קודם למועד הגשת ההצעה. נבקש לשקול את ביטול דרישה זו, מן הטעמים הבאים: לא מן הנמנע כי דרישה זו מצמצמת באופן משמעותי את התחרות במכרז ועלולה להעניק יתרון מובנה לקבלן המפעיל כיום את השירותים	2.4	5	.38

אלומות ♦ אלמגור ♦ אפיקים ♦ אשדות יעקב איחוד ♦ אשדות יעקב מאוחד ♦ בית זרע ♦ גינוסר
דגניה א' ♦ דגניה ב' ♦ האון ♦ חוקוק ♦ כנרת מושבה ♦ כנרת קיבוץ ♦ מסדה ♦ מעגן ♦ עין גב
פוריה כפר עבודה ♦ פוריה נוח עובד ♦ פוריה עלית ♦ רביד ♦ שער הגולן ♦ תל קציר



מועצה אזורית עמק הירדן

מטה מנכ"לית המועצה

	ברשות, שכן בפועל אין זה נהוג או סביר כי חברות בתחום מחזיקות "על המדף" ומשלמות שכר לעובדים בכירים ומקצועיים בכוננות, מבלי שקיים עבורם פרויקט פעיל או התקשרות מחייבת, אך ברור כי עבור הקבלן הנוכחי העובד כרגע במועצה, אין בכך כל בעיה. עקרונית- עצם השאלה האם העובד מועסק אצל המציע במשך 12 חודשים טרם הגשת ההצעה, או לחלופין יגוייס ויועסק לאחר הזכיה, אינה משליכה כשלעצמה על כישוריו המקצועיים, ניסיונו, איכות עבודתו או יכולתו לבצע את התפקיד כנדרש. לפיכך, נבקש כי תנאי זה יבוטל, ולחלופין יתוקן כך שניתן יהיה להציג מועמדים העומדים בדרישות ההשכלה והניסיון, בכפוף להתחייבות המציע להעסיקם במקרה של זכייה במכרז. כמובן שחברתנו מתחייבת כי ככל שתזכה במכרז, יועסקו על ידה כלל בעלי התפקידים המוצעים, בהתאם לדרישות המכרז ובמלוא היקף ההעסקה הנדרש.			
הפניה מתקבלת	נא אישורכם כי למעט שכר עובדים ועלות ארוחת צהריים יומית לעובדים, אין ולא תהיה לקבלן כל הוצאה אחרת לרבות - שכירות, מיסים, אחזקה, נקיון, מחשבים, טלפונים, ותקשורת, שוברים שנתיים ותקופתיים (הדפסה ומשלוח), הודעות דרישה (הדפסה ומשלוח), עיקולי	3.1.4 3.1.4.2 3.1.4.3 3.2.3 2.2.2 2.6	7 9 9 38 39	39

אלומות • אלמגור • אפיקים • אשדות יעקב איחוד • אשדות יעקב מאוחד • בית זרע • גינוסר
דגניה א' • דגניה ב' • האון • חוקוק • כנרת מושבה • כנרת קיבוץ • מסדה • מעגן • עין גב
פוריה כפר עבודה • פוריה נוח עובד • פוריה עלית • רביד • שער הגולן • תל קציר



מועצה אזורית עמק הירדן

מטה מנכ"לית המועצה

	בנקים, מערכת לניהול תורים, מערכת אכיפה, מוקד לבירורים ותשלומים, אתר תשלומים מקוון. ככל שישנן הוצאות כלשהן, למעט אלו שצוינו במפורש בסעיפים אלה, נבקש לדעת מהו סעיף ההוצאה ומהן העלויות.			
למועצה אין מערכת אכיפה	האם הקבלן נדרש לספק מערכת אכיפה או ניתן להשתמש במערכת האכיפה עימה עובדת כרגע המועצה?	3.1.18 3.15	8 10	.40
גבית קנסות חניה אינה חלק משירות מכרז זה	האם גביית קנסות בית משפט ו/או קנסות חניה ופיקוח לא מתבצעת כיום באמצעות הקבלן הנותן את השירותים למועצה בנושא חניה ופיקוח?	3.12 2.2.7	10 39	.41
ראה תשובה לשאלה מס' 39 והודעה שפורסמה על שינויים במכרז	לאור שאלה קודמת, מה הכוונה "שהמחיר כולל בתוכו את כל מרכיבי העבודה"? לאור האמור במסמכי המכרז, כוונת המועצה שהמועצה תישא בכלל העלויות למעט שכר עובדים וארוחת צהריים. בנוסף בסעיף 4.1 בעמ' 10 נדרש המציע להעמיד חמישה עובדי גביה (חוץ מהמנהל), בעמ' 41 סעי' 3.2.6 ובעמ' 70 בטבלת כ"א, נדרש המציע להעמיד שישה עובדים חוץ מהמנהל. נא אישורכם כי הכוונה הינה לחמישה עובדים ולא שישה.	4.1 3.2.6 טבלת כ"א נדרש	10 41 70	.42
כן	האם הכוונה שיש להגיש את ההצעה בשני עותקים פיזיים <u>ובנוסף</u> בעותק על מדיה מגנטית?	5.5.1	11	.43

אלומות ♦ אלמגור ♦ אפיקים ♦ אשדות יעקב איחוד ♦ אשדות יעקב מאוחד ♦ בית זרע ♦ גינוסר
דגניה א' ♦ דגניה ב' ♦ האון ♦ חוקוק ♦ כנרת מושבה ♦ כנרת קיבוץ ♦ מסדה ♦ מעגן ♦ עין גב
פוריה כפר עבודה ♦ פוריה נוה עובד ♦ פוריה עלית ♦ רביד ♦ שער הגולן ♦ תל קציר



מועצה אזורית עמק הירדן

מטה מנכ"לית המועצה

ניתן להגיש תצהיר חתום ומאומת בפני עו"ד	משרד רו"ח העובד עימנו אינו מוכן לחתום על מסמכים מסוג זה שכן הדבר אינו בתחום סמכותו ועיסוקו של רו"ח. נתקלנו בעבר במכרזים בדרישות דומות ולאחר פנייתנו לרשות, הדרישה בוטלה. כמובן שניתן להעביר מסמך החתום ע"י מנהל הכספים ו/או מנכ"ל החברה (שניהם מורשי חתימה) המאשרים את הנדרש בסעיף זה. נבקש לאפשר לנו להגיש מסמך החתום ע"י מנהל כספים ו/או מנכ"ל החברה.	6.3	12	.44
ניתן להגיש תצהיר חתום ומאומת בפני עו"ד	גם כאן כמו בשאלה קודמת, משרד רו"ח אינו מוסמך ואינו יכול לאשר את הנדרש בסעיף זה מאחר ואין זה בתחום סמכותו ועיסוקו של רואה חשבון. נבקש להסיר את הדרישה או להסתפק במסמך החתום ע"י מו"ח של החברה- מנכ"ל ומנהל כספים.	6.6 6.7	12 13	.45
ראה הודעה שפורסמה על שינויים במכרז	נא לצרף נוסח רצוי של תצהיר. (בדבר היעדר רישום פלילי)	6.6.3 ג' מסמך ה' 3	13 29	.46
לא, מדובר באישור ניהול ספרים	האם הכוונה למסמך ה' בעמ' 26 ?	6.10	13	.47
הסעיף בוטל ראה הודעה שפורסמה על שינויים במכרז	האם אכן הכוונה לימי עיון והשתלמויות שעברו העובדים המוצעים דווקא בשנת 2012? ואם ההשתלמויות בוצעו בשנים אחרות זה לא בסדר? והאם אכן ישנה דרישה כי כלל העובדים, לרבות הפקידים, יהיו כאלה שעברו ההשתלמויות מקצועיות?	6.19	13-14	.48

אלומות ♦ אלמגור ♦ אפיקים ♦ אשדות יעקב איחוד ♦ אשדות יעקב מאוחד ♦ בית זרע ♦ גינוסר
דגניה א' ♦ דגניה ב' ♦ האון ♦ חוקוק ♦ כנרת מושבה ♦ כנרת קיבוץ ♦ מסדה ♦ מעגן ♦ עין גב
פוריה כפר עבודה ♦ פוריה נוה עובד ♦ פוריה עלית ♦ רביד ♦ שער הגולן ♦ תל קציר



מועצה אזורית עמק הירדן

מטה מנכ"לית המועצה

ראה הודעה שפורסמה על שינויים במכרז	נא לציין את תאריך תוקף הערבות.	8.2	14	.49
כן, יבוצע זימון מדייק נוסף, יש לשריין את המועד המצויין במסמכי המכרז. ולהיות מוכנים לפגישה למועד זה.	האם בנוסף לקביעת המועד לראיון איכות במסמכי המכרז, יבוצע בהמשך זימון נוסף ע"י המועצה, לתאריך הקבוע במסמכי המכרז (26.7.26) או לכל תאריך אחר, בכפוף לנסיבות כאלה ואחרות?	9.6 9.6.5	15	.50
הכוונה גם לספק הנוכחי וגם לעניין סיום התקופה של הספק הזוכה שיבחר במכרז זה.	האם הכוונה אך ורק לספק היוצא, במקרה שלא יזכה?	11.7	17	.51
המילים 5' נמחקות בזה הכוונה לטבלה בעמוד 20. סעיף 4 זאת הטבלה בעמוד 19. הציון יקבע על פי הציון הממוצע של חברי הוועדה המקצועית ביחס למספר הנקודות לכל שורה.	ההסבר אינו ברור וכן ישנה טעות בסעיפים ובמושגים. איזו טבלה יש בסעיף 5א, האם זו הטבלה שבעמ' 19? ואיזו טבלה נמצאת בסעיף 4? האם זו הטבלה בעמ' 20? ואיפה יש ציון אחוזי? כל הניקוד בשתי הטבלאות הינו נומרי.	12 א' 2'	18	.52
ראה הודעה שפורסמה על שינויים במכרז	ישנה סתירה בסכום הערבות בין הנאמר בנספח זה (50,000 ₪) לבין גובה הערבות שצוינה בעמ' 22 במסמך ג', בסך 20,000 ₪ ובין האמור בעמ' 2 במסמך א, שם רשום כי גובה הערבות הנדרשת הינו 10,000 ₪. נא הבהרתכם מה סכום הערבות.	מסמך ד' מסמך ג' מסמך א'	23 22 2	.53
ראה הודעה שפורסמה על שינויים במכרז	במכרז נדרש המציע להעמיד חמישה (או ששה?) עובדים לטובת הפעילות, למעט המנהל. לא נהוג במכרזים	מסמך ה' 3 (ביחס לעובדים)	30	.54

אלומות ♦ אלמגור ♦ אפיקים ♦ אשדות יעקב איחוד ♦ אשדות יעקב מאוחד ♦ בית זרע ♦ גינוסר
דגניה א' ♦ דגניה ב' ♦ האון ♦ חוקוק ♦ כנרת מושבה ♦ כנרת קיבוץ ♦ מסדה ♦ מעגן ♦ עין גב
פזורה כפר עבודה ♦ פזורה נוה עובד ♦ פזורה עלית ♦ רביד ♦ שער הגולן ♦ תל קציר



מועצה אזורית עמק הירדן

מטה מנכ"לית המועצה

	(וגם לא ריאלי) להציג בנקודת הזמן הנוכחית שמות, פרטים וקו"ח של עובדים, כאשר כלל לא בטוחה זכיה במכרז. יחד עם האמור לעיל, לאחר הודעת זכיה, אנו נעמיד את העובדים הנדרשים, ייתכן שאף מתוך עובדי הספק היוצא. לפיכך נבקש שלא למלא את החלק במסמך ה' 3 המתייחס שמית לעובדים ספציפיים, אך אנו מתחייבים לגייס ולהעסיק עובדים כנדרש, לאחר הודעת זכיה.			
הפניה מקובלת	כמדיניות, חברתנו אינה נוהגת לספק מכשירי טלפון ניידים לשום עובד, גם לא למנהלים. לכל מנהל ועובד בחברה יש מכשיר פרטי בו הוא עושה שימוש גם לעבודתו. החברה מתחייבת כי היה ותזכה במכרז, מנהליה ועובדיה שיועסקו במועצה יעשו שימוש במכשירים הפרטיים לכל צורך הקשור לעבודתם. לפיכך נבקש להסיר את הדרישה לספק מכשירים ניידים.	3.1.3	40	.55
הסעיף מבוטל ראה הודעה שפורסמה על שינויים במכרז	ע"פ תיקון 151 לפקודת העיריות, הקבלן לא יכול ולא יוכל להעסיק קבלן הוצאה לפועל אך כמובן שהרשות יכולה להתקשר עצמאית עם קבלן כזה וחברת הגביה תפקח על עבודתו ותפעיל אותו. נא עדכון הסעיף בהתאם לכך.	3.2.1	40	.56
מקובל	נבקש כי העמדת מחליף למנהל הגביה תהיה רק לאחר שלושה ימי היעדרות	3.2.4	40-41	.57

אלומות • אלמגור • אפיקים • אשדות יעקב איחוד • אשדות יעקב מאוחד • בית זרע • גינוסר
דגניה א' • דגניה ב' • האון • חוקוק • כנרת מושבה • כנרת קיבוץ • מסדה • מעגן • עין גב
פוריה כפר עבודה • פוריה נוח עובד • פוריה עלית • רביד • שער הגולן • תל קציר



מועצה אזורית עמק הירדן

מטה מנכ"לית המועצה

	שכן ישנם מצבים אותם אי אפשר לצפות מראש (מחלה) ומטבע הדברים אין בנמצא עובדים בכירים ב"כוננות" להחלפה.			
מקובל	נבקש כי העמדת עובד חליפי במקום עובד שנעדר, יהיה רק לאחר חמישה ימי היעדרות ומעלה, ולא מיידית. יצוין כי שום חברה אינה מחזיקה עובדים "על המדף" ובכוננות, מבלי שיש עבורם פרויקט פעיל בו הם מועסקים.	3.2.11	42	.58
הוראות סעיף 5.2.6 בעמוד 50 לחוברת המכרז יחולו בנוגע להוספת כח אדם.	האם ישנה ציפיה שהקבלן יממן מכיסו, ע"ח הרווח התפעולי, שכר עובדים שיועמדו לתיגבור? מציאות כזו עלולה להביא למצב של תמורה הפסדית לגבי תקופת התיגבור, וככלל מציאות כזו אינה קיימת במכרזים ואף אינה ריאלית. נבקש כי העמדת עובדים לתיגבור תהיה בכפוף להצעת מחיר נפרדת מאושרת עליה תחתום הרשות, כפי שנהוג לעשות במקרים כאלה וע"פ המנגנון אותו קבעה המועצה בעמ' 50 סעי' 5.2.6.	3.2.13 5.2.6	42 50	.59
סעיף 7.6 אינו חל בהצעה אלא בהסכם	נא אישורכם כי בשלב הגשת ההצעה אין צורך להמציא אישור ביטוח חתום ע"י המבטח וכי אישור כזה יידרש רק לאחר הודעת זכייה.	7.6	52	.60
לא מקובל	מנגנון הקנסות וה - SLA שנקבע בסעיף זה, איננו סביר בהינתן שקנס אחיד בסך 10,000 ₪ יינתן על כל הפרה, קלה כחמורה, גם אם מדובר רק מההפרה השניה ואילך. יש לבחון הפרות	10.5	54-55	.61

אלומות • אלמגור • אפיקים • אשדות יעקב איחוד • אשדות יעקב מאוחד • בית זרע • גינוסר
דגניה א' • דגניה ב' • האון • חוקוק • כנרת מושבה • כנרת קיבוץ • מסדה • מעגן • עין גב
פזורה כפר עבודה • פזורה נזה עובד • פזורה עלית • רביד • שער הגולן • תל קציר



מועצה אזורית עמק הירדן

מטה מנכ"לית המועצה

	שונות, את מידת חומרתן והשפעתן על העבודה השוטפת ו/או על הפגיעה במועצה ככלל. כך למשל- ישנו הבדל ניכר בחומרה בין "אי משלוח או משלוח באיחור של חשבונות הארנונה", דבר שיש לו השפעה רוחבית על כלל תושבי המועצה ועל תדמיתה, לבין "זמן המתנה לפקיד הגביה במשרד יעלה על 15 דקות", דבר שיש לו השפעה על פונה אחד בלבד והשפעה מינורית, אם בכלל, על תדמית המועצה. לפיכך נבקש ליצור מנגנון קנסות דיפרנציאלי וכן להגבילו לכל היותר ל 10% מן התמורה החודשית. מאחר ולאור מחירי המכרז, ממילא זהו סדר הגודל של התמורה והקנסות, ככל שישנה הצדקה לקנסות נוספים באותו חודש, נבקש כי הקנס "יגולגל" לחודשים הבאים, כדי לא לפגוע בתזרים של הספק באותו חודש.			
לא מקובל	בסעיף זה נקבעה הפרה יסודית של ההסכם אם אחוז הגביה בפועל ירד מתחת ל 95% ומכאן שהמועצה מבינה כי לאיכות עבודת הקבלן ועובדיו ישנה השפעה ניכרת על שיעורי הגביה. יחד עם זאת, המכרז איננו מגדיר מנגנון "בונוס" במקרה בו אחוז הגביה יעלה על אחוז הגביה הנוכחי שעומד על כ 96.6%. נבקש לקבוע מנגנון של	10.8.1	56	.62

אלומות ♦ אלמגור ♦ אפיקים ♦ אשדות יעקב איחוד ♦ אשדות יעקב מאוחד ♦ בית זרע ♦ גינוסר
דגניה א' ♦ דגניה ב' ♦ האון ♦ חוקוק ♦ כנרת מושבה ♦ כנרת קיבוץ ♦ מסדה ♦ מעגן ♦ עין גב
פוריה כפר עבודה ♦ פוריה נזה עובד ♦ פוריה עלית ♦ רביד ♦ שער הגולן ♦ תל קציר

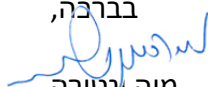


מועצה אזורית עמק הירדן

מטה מנכ"לית המועצה

	בנוסף על עליית אחוז הגביה אל מעבר למצב הנוכחי.			
ראה הודעה שפורסמה על שינויים במכרז	בעמ' 65 נא להסיר את סעיפים 8.4, 8.5, 8.10 שכן לאור תיקון 151 חברת הגביה מנועה מלעסוק בכך. בעמ' 74 תוכן המסמך מתייחס לפעולות שהמציע לא יוכל לבצע לאור תיקון החקיקה. יש להתאים את תוכן המסמך להוראות תיקון 151 לפקודת העיריות. אותו דבר לגבי תוכן נספח ח', גם אותו יש להתאים להוראות החוק, בדגש על סעיפים 8 ואילך.	8 נספח ה' נספח ח'	65 74 84	.63

בברכה,


מיה ונטורה
מנכ"לית המועצה

אלומות ♦ אלמגור ♦ אפיקים ♦ אשדות יעקב איחוד ♦ אשדות יעקב מאוחד ♦ בית זרע ♦ גינוסר
דגניה א' ♦ דגניה ב' ♦ האון ♦ חוקוק ♦ כנרת מושבה ♦ כנרת קיבוץ ♦ מסדה ♦ מעגן ♦ עין גב
פזורה כפר עבודה ♦ פזורה נוה עובד ♦ פזורה עלית ♦ רביד ♦ שער הגולן ♦ תל קציר